

# 沙盘模拟运营

## 指 导 书

# 沙盘模拟运营实训指导书

## 一、实习目的

《沙盘模拟经营实训》是综合实训课程，是以沙盘为教具，在一个虚拟的竞争环境中让学生模拟经营一个虚拟制造业企业的培训课程。通过 64 课时的沙盘模拟运营实训，学生组成团队对商业企业战略规划、资金筹集、市场营销、物资采购、物料配送、财务核算和管理等关键环节进行运行模拟，使参与者从总体上和各个侧面把握商业企业运作过程，并对商业企业经营者应该具备的技能和素质有初步且直观的认识。

## 二、计划安排

本课程共计 64 课时，计划安排如下：

- 1、第一大节，了解企业概况，进行团队组建，讲解经营规则；
- 2、第二大节，带学生熟悉规则，学做第 1 年；
- 3、第三大节，讲解财务报表的填写；
- 4、第四大节，学生自己做第 1 年；
- 5、第五大节，学生自己做第 2 年，并进行市场选单；
- 6、第六大节，学生自己做第 3、4 年，并进行市场选单；
- 7、第七大节，学生自己做第 5、6 年，填写财务报表；
- 8、第八大节，小组总结进行经验交流。
- 9、第九大节，教师针对物理沙盘中问题进行总结、分析，对团队运营进行点评；
- 10、第十大节，电子沙盘规则及流程讲解；

- 11、第十一大节，熟悉流程，掌握规则，进行操作练习；
- 12、第十二大节，学生上机做第 1、2 年；
- 13、第十三大节，学生上机做第 3、4 年；
- 14、第十四大节，学生上机做第 5、6 年；
- 15、第十五大节，学生总结，教师点评；
- 16、第十六大节，完成实验报告。

### 三、实验内容

#### （一）了解沙盘

- 1、沙盘模拟运营的由来
- 2、沙盘模拟运营的概况和意义

#### （二）建立模拟企业

- 1、组建高效的团队
- 2、职能定位
- 3、公司成立及 CEO 就职演讲

#### （三）认识沙盘模拟运营手工沙盘

- 1、模拟企业介绍
- 2、沙盘初始状况设置
- 3、模拟企业运营规则
- 4、模拟企业运营流程

#### （四）模拟企业运营实录

- 1、年初工作
- 2、沙盘模拟日常运营

### 3、沙盘企业年末工作

## （五）认识沙盘模拟运营电子沙盘

### 1、沙盘初始状况设置

### 2、模拟企业运营规则

### 3、模拟企业运营流程

## （六）电子沙盘模拟企业运营实录

### 1、年初工作

### 2、电子沙盘模拟日常运营

### 3、电子沙盘企业年末工作

## 四、任务要求

- 1、学生要爱护实验室器材，不能损坏和拿走任何实验工具。
- 2、一切行动听指挥，按操作规则进行，有问题示意老师。
- 3、认真操作每一步，否则出错后纠正很麻烦。
- 4、认真填写会计报表，要根据操作数据填写，不能随意填写。
- 5、以小组为单位按规定时间上交实训报告。报告内容为三张会计报表。
- 6、模拟实训结束后一周内上交实训报告。

## 五、实习考核及成绩评定

成绩评定采用五级记分制（五级为优秀、良好、中等、及格、不及格）。成绩组成因素权重：实训课成绩=实训成果（50%）+学生表现（30%）+考勤（20%）

## 六、沙盘模拟实训报告格式

(一) 三张表格:

- 1、资产负债表          2、利润表          3、综合费用表

第 年          用户名:

综合费用表

| 项 目      | 金额 |
|----------|----|
| 管理费      |    |
| 广告费      |    |
| 设备维护费    |    |
| 损失       |    |
| 转产费      |    |
| 厂房租金     |    |
| 新市场开拓    |    |
| ISO 资格认证 |    |
| 产品研发     |    |
| 信息费      |    |
| 合 计      |    |

利润表

| 项 目     | 金额 |
|---------|----|
| 销售收入    |    |
| 直接成本    |    |
| 毛利      |    |
| 综合费用    |    |
| 折旧前利润   |    |
| 折旧      |    |
| 支付利息前利润 |    |
| 财务费用    |    |
| 税前利润    |    |
| 所得税     |    |
| 年度净利润   |    |

资产负债表

| 项目     | 金额 | 项目         | 金额 |
|--------|----|------------|----|
| 现金     |    | 长期负债       |    |
| 应收款    |    | 短期负债       |    |
| 在制品    |    | 应交所得税      |    |
| 产成品    |    | ——         | —  |
| 原材料    |    | ——         | —  |
| 流动资产合计 |    | 负债合计       |    |
| 厂房     |    | 股东资本       |    |
| 生产线    |    | 利润留存       |    |
| 在建工程   |    | 年度净利       |    |
| 固定资产合计 |    | 所有者权益合计    |    |
| 资产总计   |    | 负债和所有者权益总计 |    |

注：库存折价拍价，生产线变卖，紧急采购，订单违约记入损失；  
每年经营结束请将此表交到裁判处核对。

(二) 封面见下页



烟台大学文经学院  
WENJING COLLEGE, YANTAI UNIVERSITY

课程： 沙盘模拟运营

## 沙盘模拟运营 实训报告

系 管理系

专业                     

班级                     

姓名                     

学号                     

指导教师                     

学年学期                     

年 月 日